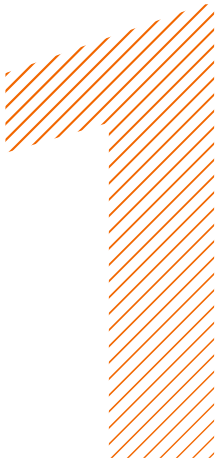
INHALTSVERZEICHNIS
CONTENT

4 Vorwort des Präsidenten
Foreword by the President

LAGEBERICHT FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2025
MANAGEMENT REPORT FOR THE 2025 FINANCIAL YEAR



8 Mission der Max-Planck-Gesellschaft
Mission of the Max Planck Society

9 Erfolgsfaktoren für die wissenschaftliche Arbeit
Success Factors for Scientific Work

27 Gesamtentwicklung im Personalbereich
Overall Trends in the Personnel Area

31 Bericht über die wirtschaftliche Entwicklung
Report on Economic Trends

46 Chancen-/Risikobericht
Report on Opportunities and Risks

54 Ausblick
Outlook

AUS DER FORSCHUNG DER MAX-PLANCK-GESELLSCHAFT
RESEARCH INSIGHTS FROM THE MAX PLANCK SOCIETY

58 Forschungsmeldungen 2025
Research News 2025

70 Herausragendes Engagement für herausragende Forschung
Outstanding Commitment to Outstanding Research

72 Max-Planck-Innovation
Max Planck Innovation

JAHRESABSCHLUSS DER MAX-PLANCK-GESELLSCHAFT

80 Bilanz zum 31. Dezember 2025

82 Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr 2025

84 Anhang für das Geschäftsjahr 2025

112 Zusammensetzung und Entwicklung des Anlagevermögens zum 31.12.2025

114 Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

STRUKTUREN DER MAX-PLANCK-GESELLSCHAFT
STRUCTURES OF THE MAX PLANCK SOCIETY

120 Organisatorischer Aufbau der MPG
Organizational Structure of the MPG

122 Fördernde Mitglieder
Supporting Members

124 Max Planck Center und Partnerinstitut
Max Planck Centers and Partner Institute

129 Forschungsgruppen Inland
Research Groups in Germany

146 Forschungsgruppen Ausland
Research Groups Abroad

156 Forschungsstandorte
Overview of Research Facilities