

# INHALTSVERZEICHNIS

## CONTENT

- 4 Vorwort des Präsidenten  
Foreword by the President
- 6 Schwerpunkt des Jahres: Das Lise-Meitner-Exzellenzprogramm  
Focus of the Year: The Lise Meitner Excellence Programme
- 14 Max-Planck-Tag  
Max Planck Day

### LAGEBERICHT FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2018

#### MANAGEMENT REPORT FOR THE 2018 FINANCIAL YEAR

- 18 Mission der Max-Planck-Gesellschaft  
Mission of the Max Planck Society
- 19 Erfolgsfaktoren für die wissenschaftliche Arbeit  
Success factors for scientific work
- 40 Gesamtentwicklung im Personalbereich  
Overall trends in the personnel area
- 44 Bericht über die wirtschaftliche Entwicklung  
Report on economic trends
- 56 Chancen- / Risikobericht  
Report on opportunities and risks
- 62 Ausblick  
Outlook

### AUS DER FORSCHUNG DER MAX-PLANCK-GESELLSCHAFT

#### RESEARCH INSIGHTS FROM THE MAX PLANCK SOCIETY

- 66 Forschungsmeldungen 2018  
Research News 2018
- 78 Private Forschungsförderung  
Private Research Funding
- 80 Technologietransfer  
Technology Transfer





## **JAHRESABSCHLUSS DER MAX-PLANCK-GESELLSCHAFT**

- 90** Bilanz zum 31.12.2018
- 92** Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr 2018
- 94** Anhang für das Geschäftsjahr 2018
- 126** Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

## **STRUKTUREN DER MAX-PLANCK-GESELLSCHAFT STRUCTURES OF THE MAX PLANCK SOCIETY**

- 132** Organisatorischer Aufbau der MPG  
Organizational structure of the MPS
- 134** Fördernde Mitglieder  
Supporting Members
- 137** Max Planck Center und Partnerinstitute  
Max Planck Centers and Partner Institutes
- 142** Forschungsgruppen Inland  
Research Groups in Germany
- 158** Forschungsgruppen Ausland  
Research Groups abroad
- 170** Forschungsstandorte  
Overview of Research Facilities

